

JOSAPAR JOAQUIM OLIVEIRA S.A. PARTICIPAÇÕES

CNPJ 87.456.562/0001-22

COMPANHIA ABERTA

**Informações exigidas segundo os Artigos 133 da Lei 6404/76 e Artigo 9º. da
Instrução CVM 481/2009**

Assembléia Geral Ordinária de 2020

ÍNDICE

Comentários da Administração (conforme item 10 do formulário de referência - Instrução CVM 480/2009)	Página 2
Proposta da destinação do Lucro Líquido do Exercício (conforme Anexo 9-1-II da Instrução CVM 481/2009)	Página 16
Informações sobre candidatos a membros do Conselho de Administração (Conforme itens 12.6 a 12.10 formulário de referência - Instrução CVM 480)	Página 21
Informações sobre remuneração dos administradores (conforme item 13 do formulário de referência – Instrução CVM 480)	Página 24

JOSAPAR Joaquim Oliveira S.A. Participações
CNPJ n. 87.456.562/0001-22
NIRE 43.300.009.882

Companhia Aberta

Item 10 do Formulário de Referencia da Instrução CVM 480

Comentários da Diretoria sobre a Situação Financeira da Companhia do
Exercício Social encerrado em 31/12/2019.
(Valores em Milhares de Reais)

10. Comentários dos Diretores

10.1 Os diretores devem comentar sobre:

(a) Condições financeiras e patrimoniais gerais:

A economia no primeiro ano de Jair Bolsonaro como Presidente do Brasil foi marcado por otimismo e apatia. Paulo Guedes pela pasta econômica destacou a postura de responsabilidade fiscal e corte de gastos, tomando medidas de visando a expansão econômica e afrouxamento da taxa de juros, insuficientes para o país retomar nível de emprego e renda. Foram obtidos alguns resultados conjunturais semelhantes aos do governo Temer, como PIB de 1,1% e inflação a 4,31%, ligeiramente acima da meta de 4,25%.

A Selic fechou o exercício na sua mínima histórica até então, de 4,5%aa, enquanto o câmbio desvalorizou. O dólar médio de 2019 alcançou R\$ 3,95 enquanto em 2018 fora de R\$ 3,68, ajudando a potencializar as exportações.

Ao contrário dos governos anteriores, contudo, houve a aprovação da reforma da previdência, e estabeleceu-se um caminho aberto para reformas administrativa e tributária. Quanto ao desenvolvimento de infraestrutura no país, seguiu-se a ausência de condições para investimento no Brasil, dessa vez por falta de linhas ofertadas pelo BNDES a preços competitivos.

Especificamente aos segmentos de atuação da Companhia, observou-se que a safra do arroz em 2019 apresentou uma produção de 10,4 milhões de toneladas, respondendo o estado do Rio Grande do Sul com a parcela de 8,4 milhões de toneladas. A oferta total da safra de 2020 vem em linha com o ano anterior, de 10,5 milhões de toneladas, com a pequena redução da área plantada mais do que compensada pelo aumento da produtividade média esperada.

No exercício de 2019 o preço médio da saca de arroz em casca de 50kg foi de R\$ 42,50, 11% superior aos R\$ 38,30 praticados em 2018.

Resumo comparativo consolidado dos exercícios de 2019 e 2018:

	2019 (R\$ Mil)	2018 (R\$ Mil)	Variação R\$ Mil e p.p.
Vendas Brutas	1.336.673	1.208.017	128.656
Vendas Líquidas	1.218.630	1.106.752	111.878
Lucro Bruto	334.935	331.173	3.762
% LB s/VL	27,5%	30%	-2,5 p.p.
Ebitda	45.953	81.376	-35.423
% Ebitda s/VL	3,8%	7,4%	-3,6 p.p.
Ebitda ajustado*	64.508	81.376	-16.868
% Ebitda s/VL ajustado*	5,3%	7,4%	-2,1 p.p.
Lucro Líquido controladores	10.686	24.124	-13.438
% LL s/VL	0,9%	2,2%	-1,3 p.p.

A margem bruta da Companhia foi de 27,5% das vendas líquidas (Lucro bruto de R\$ 335 milhões). O investimento estratégico para retomada de volume de vendas nas suas principais marcas, a variação no nível de preços da principal matéria prima da Companhia, a concentração do varejo e a crescente competitividade do setor no Brasil influenciaram diretamente as margens da Companhia no decorrer deste exercício.

No encerramento do exercício o endividamento bancário líquido, considerando inclusive os financiamentos para investimentos da Companhia era de R\$ 521 milhões. As despesas financeiras líquidas no exercício foram de R\$ 27,6 milhões. Considerando o saldo do endividamento bancário líquido e subtraindo deste valor as contas de clientes, estoques e adiantamentos fornecedores e somando a conta de fornecedores o saldo ajustado é um capital de giro próprio de R\$ 64 milhões, contra R\$ 159 milhões no final do exercício anterior. O nível de endividamento líquido da JOSAPAR está em linha com a estratégia operacional da Companhia.

A pressão nas margens, ocasionadas pelo investimento em volume e pela realização das ações judiciais passivas e ativas contribuíram para o menor resultado operacional. Tais fatores, mesmo considerando à queda das despesas financeiras, resultaram no lucro líquido de R\$ 10,6 milhões (R\$ 1.010 pelo lote de 1.000 ações). No ano anterior o Lucro Líquido foi de R\$ 24 milhões (R\$ 2.279 pelo lote de 1.000 ações).

(b) Estrutura de capital e possibilidade de resgate de ações.

- A estrutura de capital, mensurado principalmente em relação a dívida financeira líquida e EBITDA, estão compatíveis ao nosso giro operacional e capacidade de pagamento.

- Resgate de ações, não se aplica a companhia.

(c) Capacidade de pagamento em relação aos compromissos financeiros

A JOSAPAR é uma empresa sólida e cumpridora de todos os seus compromissos e goza de um excelente relacionamento com seus fornecedores e instituições financeiras.

O fluxo de caixa operacional da companhia bem como os recursos disponíveis, é adequado para fazer frente aos compromissos financeiros de curto e longo prazo.

(d) Fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não circulantes utilizados pela companhia.

Os investimentos em ativos não circulantes da companhia são realizados através de financiamentos específicos de longo prazo. Para o capital de giro a companhia privilegia os recursos próprios e com o monitoramento constante do mercado em busca de financiamentos vantajosos do ponto de vista de custo de oportunidade e prazo de vencimento, com relação ao caixa disponível.

(e) Fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não circulantes que pretende utilizar para cobertura de deficiência de liquidez.

Vide resposta da letra (d).

(f) Níveis de endividamento e financiamentos relevantes / (i) Contratos de empréstimos e financiamentos relevantes

Quadro dos financiamentos existentes em 31/12/2019

<u>Passivo circulante</u>	<u>Controladora e consolidado</u>	
Moeda Interna	<u>31.12.2019</u>	<u>31.12.2018</u>
Financiamentos para investimentos	6.710	5.387
Crédito Rural – recursos livres	160.913	186.615
Capital de giro	205.525	182.565
Total	<u>373.148</u>	<u>374.607</u>
Moeda estrangeira		
Financiamentos para investimentos	90	90
Capital de giro-FINIMP	41.503	17.376
Total	<u>41.593</u>	<u>17.466</u>
Total do circulante	<u>414.741</u>	<u>392.073</u>
<u>Passivo não circulante</u>	<u>Controladora e consolidado</u>	
Moeda Interna	<u>31.12.2019</u>	<u>31.12.2018</u>
Financiamentos para investimentos	22.968	22.939
Capital de giro	337.604	269.523
Crédito Rural – recursos livres	135.450	216.275
Total	<u>496.022</u>	<u>508.737</u>
Moeda estrangeira		
Financiamentos para investimentos	150	278
Total	<u>150</u>	<u>278</u>
Total do não circulante	<u>496.172</u>	<u>509.015</u>
	<u>Controladora e consolidado</u>	
Vencimentos de longo prazo	<u>31.12.2019</u>	<u>31.12.2018</u>
2020	-	374.201
2021	295.483	96.918
2022	128.641	18.098
2023	53.370	14.676
2024	15.225	1.669
2025	1.791	1.791
2026	1.662	1.662
Total do não circulante	<u>496.172</u>	<u>509.015</u>

	Indexador	Taxa	
Investimentos em moeda nacional	Pré-fixado	4,97%	a.a
Investimentos em moeda nacional	TJLP	5,47%	a.a
	Taxa referencial		
Investimentos em moeda nacional	IPCA	3,18%	a.a
Investimentos em moeda nacional	UMBNDDES	3,30%	a.a
Investimentos em moeda nacional	TLP-IPCA	2,94%	a.a
Crédito Rural – recursos livres	CDI	1,67%	a.a
Capital de Giro - FINIMP	VC US\$	3,97%	a.a
Capital de Giro - FINIMP	CDI	1,55%	a.a

Os financiamentos de investimentos são atualizados de acordo com a variação da TJLP - Taxa de Juros de Longo Prazo, UMIPCA - Unidade Monetária do IPCA – BNDES e UMBNDDES, acrescidas do spread bancário e em taxa pré fixada de 2,5% aa a 8,70% a.a. Os financiamentos de capital de giro são atualizados pela variação do CDI - Certificado de Depósito Interbancário acrescido do spread bancário. Os financiamentos em linhas de crédito rural com recursos livres são contratadas em taxas pré-fixadas e pós fixadas – spread sobre CDI. As garantias oferecidas incluem alienação fiduciária e aval.

A companhia possui parte de seu capital de giro contratado em linhas da Resolução 3.844 e Leis 4.131 e 11.371/2006. Na sua origem estas linhas possuem lastro em moeda estrangeira (dólar) e desde sua contratação foram convertidas para a variação do CDI – Certificado de Depósito Interbancário.

Os financiamentos de importação e adiantamentos de contratos de câmbio no passivo circulante equivalem a US\$10.883 mil aos quais incidem encargos equivalentes à variação cambial do dólar norte americano e spread bancário.

(ii) Outras relações de longo prazo com instituições financeiras

Não se aplica a companhia, pois não há outras relações de longo prazo com instituições financeiras.

(iii) Grau de subordinação entre as dívidas

Não se aplica a companhia, pois não há grau de subordinação entre as dívidas.

(iv) Eventuais restrições impostas ao emissor, em especial em relação a limites de endividamento e contratação de novas dívidas, à distribuição de dividendos, à alienação de ativos, à emissão de novos valores mobiliários e à alienação de controle societário.

Não se aplica a companhia, pois não há restrições impostas.

(g) Limites de utilização dos financiamentos já contratados

A JOSAPAR possui limites de financiamentos aprovados com diversas instituições financeiras, os quais se encontram parcialmente utilizados.

(h) Alterações significativas em cada item das demonstrações financeiras

As alterações mais significativas comparadas às demonstrações financeiras de 2019 com 2018 foram o aumento do saldo das contas de Disponibilidades, clientes e estoques e adiantamento a fornecedores. Observa-se também uma melhora no perfil do endividamento, face as melhores condições de oferta, prazos e taxas do mercado financeiro.

10.2 Os diretores devem comentar sobre:

(a) Resultados das operações do emissor, em especial:

(i) Descrição de quaisquer componentes importantes da receita:

- O faturamento da organização está distribuído entre diversos produtos. Sua composição por linha de produtos foi:

	2019
Arroz Branco	55%
Arroz Parboilizado	11%
Produtos valor agregado	8%
Feijão	3%
Adubo	18%
Imóveis	4%
Demais Produtos	1%
Total	100%

(ii) Fatores que afetaram materialmente os resultados operacionais

Os fatores que impactam diretamente na variação das receitas são o volume e preço das mercadorias vendidas, principalmente em relação ao preço da matéria da prima do arroz, e sua variação no decorrer do exercício.

(b) Variações das receitas atribuíveis à modificação de preços, taxas de câmbio, inflação, alterações de volumes e introduções de novos produtos e serviços

A manutenção do faturamento bruto (R\$ 1,3 bilhão em 2019 contra R\$ 1,2 bilhão em 2018) é atribuída a composição do mix de vendas físicas.

(c) Impacto da inflação, da variação de preços dos principais insumos e produtos, do câmbio e da taxa de juros no resultado operacional e no resultado financeiro do emissor

O reflexo da inflação está diretamente relacionado aos custos e despesas (ex. energia, embalagens, mão de obra, prestação de serviços). O câmbio pode incrementar ou retrain a competitividade das exportações e a taxa de juros influi diretamente no volume de despesa financeira da Companhia, que por estratégia operacional se mantém alavancada.

10.3 Diretores devem comentar os efeitos relevantes que os eventos abaixo tenham causado ou espera que venham a causar nas demonstrações financeiras do emissor e em seus resultados:

(a) Introdução ou alienação de segmento operacional

Não se aplica a companhia, pois não houve introdução ou alienação de segmento operacional.

(b) Constituição, aquisição ou alienação da participação societária

Não se aplica a companhia, pois não houve nova constituição, aquisição ou alienação societária.

(c) Eventos ou operações não usuais

Não se aplica a companhia, pois não houve quaisquer eventos ou operações não usuais.

10.4 Os diretores devem comentar:

(a) Mudanças significativas nas praticas contábeis

Não se aplica a companhia, pois não houve mudança significativa nas praticas contábeis.

(b) Efeitos significativos das alterações em práticas contábeis

Não se aplica a companhia, pois não houve mudança significativa nas práticas contábeis.

(c) Ressalvas e ênfases presentes no parecer do auditor

Não se aplica a companhia, pois não houve ressalva ou ênfase no parecer.

10.5 Os diretores devem indicar e comentar políticas contábeis críticas adotadas pelo emissor, explorando, em especial, estimativas contábeis feitas pela administração sobre questões incertas e relevantes para a descrição da situação financeira e dos resultados, que exijam julgamentos subjetivos ou complexos, tais como: provisões, contingências, reconhecimento da receita, créditos fiscais, ativos de longa duração, vida útil de ativos não circulantes, planos de pensão, ajustes de conversão em moeda estrangeira, custos de recuperação ambiental, critérios para teste de recuperação de ativos e instrumentos financeiros

Apuração do resultado: As receitas e despesas estão registradas em obediência ao regime contábil de competência. As receitas provenientes da venda de bens são reconhecidas quando ocorre a transferência dos riscos e benefícios significativos da propriedade das mercadorias ao comprador e é provável que se receba o previamente acordado mediante pagamento. Estes critérios são considerados cumpridos quando as mercadorias são entregues ao comprador.

Caixa e equivalentes de caixa: Compreendem os saldos de dinheiro em caixa, depósitos bancários à vista e aplicações financeiras. As aplicações financeiras estão demonstradas ao custo, acrescido dos rendimentos auferidos até a data do encerramento do balanço patrimonial e são de liquidez imediata. Para que um investimento financeiro seja qualificado como equivalente de caixa, precisa ter conversibilidade imediata em montante conhecido de caixa e estar sujeito a um insignificante risco de mudança de valor. Portanto, um investimento normalmente qualifica-se como equivalente de caixa somente quando tem vencimento original de curto prazo, de três meses ou menos da data da aquisição.

Ativos e passivos financeiros: A Companhia classifica seus ativos financeiros sob as seguintes categorias: mensurados ao valor justo por meio do resultado, mantidos até o vencimento e disponíveis para venda. A classificação depende da finalidade para a qual os ativos financeiros foram adquiridos. A administração determina a classificação de seus ativos financeiros no reconhecimento inicial.

Instrumentos financeiros não derivativos incluem aplicações financeiras, contas a receber e outros recebíveis, e financiamentos, assim como contas a pagar e outras dívidas. Tais instrumentos financeiros (desde que não reconhecidos pelo valor justo através de resultado) são reconhecidos inicialmente pelo valor justo acrescido de quaisquer custos de transação diretamente atribuíveis. Apresentados ao valor de custo, inferior ao valor de realização, incluindo, quando aplicável, os rendimentos e as variações cambiais auferidos, combinado com os seguintes aspectos:

- A provisão para riscos de crédito foi calculada com base nas perdas estimadas nos montantes demonstrados na nota explicativa nº 5, que inclui saldos de clientes com processo de falência decretada, concordatários com previsão de desfecho desfavorável e clientes com títulos protestados e sem garantia real.
- As contas a receber de clientes são registradas pelo valor faturado, com prazos médios em torno de 65 dias.
- Outros ativos não circulantes são avaliados pelo custo de aquisição, deduzido de provisão para desvalorização, enquanto aplicável e classificados como ativos patrimoniais financeiros.

Estoques: Os estoques são demonstrados ao custo médio de aquisição ou produção, inferior aos custos de reposição ou aos valores de realização, à exceção dos estoques em poder de terceiros e matérias-primas que estão ajustados ao preço de mercado. Os estoques da controlada REAL EMPREENDIMENTOS estão divulgados ao valor justo.

Imobilizado, intangível e diferido:

Imobilizado: reconhecidos inicialmente ao custo de aquisição ou construção, reavaliado e corrigido monetariamente até 31 de dezembro de 1995, foram ajustados pelo valor justo devidamente contabilizado, menos qualquer depreciação acumulada subsequente, com base em laudo de avaliação feito por um avaliador independente. Os efeitos de mais valia são reconhecidos diretamente no Patrimônio Líquido, já descontados os valores dos tributos diferidos (imposto de renda e contribuição social – 34%).

O custo inclui gastos que são diretamente atribuíveis à aquisição de um ativo. O custo de ativos construídos pela própria Companhia inclui o custo de materiais e mão de obra direta, quaisquer outros custos para colocar o ativo no local e condição necessários para que esses sejam capazes de operar da forma pretendida pela administração, os custos de desmontagem e de restauração do local onde estes ativos estão localizados, e custos de empréstimos sobre ativos qualificáveis para os quais a data de início para a capitalização seja 1º de janeiro de 2009 ou data posterior a esta.

A depreciação do imobilizado, pelo método linear, às taxas anuais mencionadas na nota explicativa nº10, que levam em consideração a vida útil econômica dos bens e é calculada sobre o valor depreciável, que é o custo de um ativo, ou outro valor substituto do custo, deduzido do valor residual.

Ativos intangíveis: adquiridos são reconhecidos inicialmente ao custo e posteriormente amortizados linearmente durante sua vida útil econômica.

A Companhia decidiu manter o saldo da reserva de reavaliação até a sua completa realização, conforme facultado pela instrução CVM nº 469, de 2 de maio de 2008, art. 4º.

O imobilizado e outros ativos não circulantes, e os ativos intangíveis, são revistos anualmente para se identificar evidências de perdas não recuperáveis, conforme disposições contábeis vigentes. Para o exercício de 2018 não foram identificadas perdas.

Investimentos: Investimentos em empresas controladas são avaliados pelo método da equivalência patrimonial. O resultado da avaliação tem como contrapartida uma conta de resultado operacional ou, quando decorrente de reavaliação ou do ajuste do custo atribuído do bem, uma conta de ajuste de avaliação patrimonial reflexa, cuja realização ocorre proporcionalmente à da controlada por meio da depreciação ou baixa dos ativos que originou.

As propriedades para investimento estão representados por imóveis pertencentes à controladas, avaliados ao valor justo, cujas variações são registradas em contrapartida ao resultado do exercício.

A partir de 2014, as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicadas as demonstrações financeiras individuais não diferem do IFRS aplicável as demonstrações financeiras separadas, uma vez que o Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPCs") passou a permitir a aplicação do método de equivalência patrimonial em controladas nas demonstrações separadas (conforme deliberação CVM nº 733/14). Dessa forma, elas também estão em conformidade com as normas internacionais de relatório financeiro (International Financial Reporting Standards – IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB). Essas demonstrações individuais são divulgadas em conjunto com as demonstrações financeiras consolidadas.

Demais passivos circulantes e não circulantes: Demonstrados por valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e variações.

Imposto de Renda e contribuição social: Na controladora estão calculados com base no lucro real e na controlada com base no lucro presumido, sendo o Imposto de Renda à alíquota de 15% e 10% de adicional e Contribuição Social de 9%. O imposto de renda e a contribuição social diferidos, são reconhecidos no ativo circulante para refletir os efeitos fiscais futuros atribuíveis às diferenças temporárias entre a base fiscal de ativos e passivos e seu respectivo valor contábil.

Utilização de estimativas: A preparação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis requer que a Administração faça estimativa e suposições que afetam os valores apresentados nas demonstrações financeiras e nas notas explicativas. Os resultados efetivos destas estimativas poderão ser diferentes de tais estimativas. Ativos e passivos sujeitos a estimativas e premissas incluem, entre outros, o valor residual do ativo imobilizado, ativo intangível, provisão para crédito de liquidação duvidosa, provisão para desvalorização de estoques, imposto de renda diferido ativo e passivo, provisão para contingências. A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores diferentes dos estimados em razão de imprecisões inerentes ao processo da sua determinação. A Companhia e suas controladas revisam as estimativas e as premissas pelo menos trimestralmente.

Provisões para contingências: A Companhia constitui provisão integral para perdas com causas estimadas pelos seus consultores jurídicos como de perda provável.

Demonstrações financeiras consolidadas: As demonstrações financeiras consolidadas abrangem as demonstrações financeiras da Companhia e das sociedades controladas indicadas na nota explicativa nº 2, e foram elaboradas com base nas normas de consolidação de balanços, NBC TG 36 - Demonstrações consolidadas, em conformidade com os seguintes principais aspectos:

- A Companhia e suas sociedades controladas adotam práticas contábeis uniformes para registro de suas operações e avaliação dos elementos patrimoniais.
- Os saldos de operações entre as empresas consolidadas estão devidamente eliminados, bem como as participações recíprocas, e estão excluídos do patrimônio líquido e da participação dos acionistas controladores.
- As participações de acionistas não controladores, estão classificadas no patrimônio líquido na apresentação das demonstrações financeiras consolidadas.

Moeda: Transações em moeda estrangeira são convertidas para reais, moeda funcional da Companhia e suas controladas, pelas taxas de câmbio nas datas das transações. Ativos e passivos monetários denominados e apurados em moedas estrangeiras na data de apresentação são reconvertidos para a moeda funcional à taxa de câmbio apurada naquela data. O ganho ou perda cambial em itens monetários é a diferença entre o custo amortizado da moeda funcional no começo do período, ajustado por juros e pagamentos efetivos durante o período, e o custo amortizado em moeda estrangeira à taxa de câmbio no final do período de apresentação.

Novas normas e interpretações:

Em 2018 foi publicada a norma IFRS 16 (CPC 06 R2) – Arrendamento mercantil, a qual é aplicável prospectivamente a partir de 1º de janeiro de 2019 e tem como objetivo unificar o modelo de contabilização do arrendamento, exigindo dos arrendatários reconhecer como ativo ou passivo todos os contratos de arrendamento existentes, a menos que o contrato possua um prazo igual ou menor que doze meses ou um valor imaterial. A Companhia e suas controladas pretendem adotar essas normas, se aplicável, quando entrarem em vigência, desde que implementadas no Brasil pelo CPC e aprovadas pela CVM e o CFC.

Instrumentos Financeiros derivativos

A companhia tem como regra geral a não contratação de linhas de crédito em moeda estrangeira, de forma a não ficar sujeita ao risco de flutuação do mercado de câmbio, financiando majoritariamente sua operação por linhas de crédito em moeda

nacional, taxas pré-fixadas ou pós-fixadas por indexadores brasileiros (CDI e TJLP) mais spread bancário.

Frente à oportunidade de financiamento com menores custos de captação mediante repasse de recursos externos por instituições financeiras brasileiras, a companhia contratou financiamentos em moeda estrangeira regulados pela Resolução 3.844/10 do Banco Central do Brasil e pelas Leis 4.131/62 e 11.371/2006. Em linha com sua política interna todos esses empréstimos foram objeto de contratos de swap e convertidos em moeda corrente nacionais remunerados a taxa de juros baseadas na variação do CDI de forma imediata e simultânea a cada contratação.

Esses contratos de swap têm a finalidade de proteção patrimonial, não objetivam ganho ou perda pela variação do mercado cambial e são utilizados como ferramenta de gerenciamento de riscos, permitindo que a companhia permaneça limitada ao risco definido por sua política interna, a taxa de juros brasileira.

O efeito da realização dos contratos de swap e dos contratos em moeda estrangeira é nulo, uma vez que protegem integralmente a variação cambial no decorrer de suas respectivas vigências.

Quadro demonstrativo de Análise de sensibilidade base 31.12.2019 em R\$:

					Cenários			
					Provável (I)	Cenário (II)	Cenário (III)	
Risco: alta do CDI		CDI	dez19	4,50%	aa			
Efeito simulado até a data de vencimento de cada contrato				4,50%				
					manutenção	> 25%	> 50%	
					4,50%	5,63%	6,75%	
					CDI aa	CDI aa	CDI aa	
Data base	Valor	spread	index	vencimento				
31.12.2019	R\$230.763	diversos	CDI	diversos	R\$247.545	R\$250.681	R\$253.836	
Efeito aumento CDI até o vencimento de cada contrato					R\$ -	R\$3.136	R\$6.291	

* O critério utilizado para as variações atribuídas aos cenários II e III segue a recomendação do Art. 3º § 2º. da Instrução CVM 475/08.

** Os efeitos relacionados acima majoram diretamente as despesas financeiras, reduzindo, após o cômputo dos efeitos fiscais aplicáveis, o resultado e na sequência a conta de lucros acumulados.

- Planos de Pensão: Não se aplica a companhia, pois não há planos de pensão.
- Ajuste de conversão a moeda estrangeira: Não se aplica a companhia, não há.
- Custo de recuperação ambiental: Não se aplica a companhia, não há.

10.6 Com relação aos controles internos adotados para assegurar a elaboração de demonstrações financeiras confiáveis, os diretores devem comentar:

(a) Grau de eficiência de tais controles, indicando eventuais imperfeições e providências adotadas para corrigi-las

O Grau de eficiência dos controles internos da companhia é adequado. São realizados inventários de estoques no decorrer do exercício. São revisadas as permissões de acessos dos usuários nos sistemas da companhia. Existe um sistema de monitoramento por câmeras nas áreas estratégicas da companhia. Todos os controles internos são testados sistematicamente pelos auditores.

(b) Deficiências e recomendações sobre os controles internos presentes no relatório do auditor independente

Não existem deficiências e recomendações relevantes relatadas pelo auditor que possa prejudicar a análise das demonstrações contábeis.

10.7 Caso o emissor tenha feito oferta pública de distribuição de valores mobiliários, os diretores devem comentar:

Não se aplica a companhia, pois não houve.

10.8 Os diretores devem indicar e comentar os itens relevantes não evidenciados nas demonstrações financeiras do emissor, indicando:

Não se aplica a companhia, pois não há itens relevantes não evidenciados.

10.9 Em relação a cada um dos itens não evidenciados nas demonstrações financeiras indicados no item 10.8, os diretores devem comentar:

Não se aplica a companhia, pois não há itens relevantes não evidenciados.

10.10 Os diretores devem indicar e comentar os principais elementos do plano de negócios do emissor, explorando especificamente os seguintes tópicos:

(a) Investimentos, incluindo:

(ii) Descrição quantitativa e qualitativa dos investimentos em andamento e dos investimentos previstos

Os investimentos da Companhia no ano totalizaram R\$ 16,8 milhões e foram realizados em adequação e modernização tecnológica dos processos industriais.

(ii) Fontes de financiamento dos investimentos

As fontes de financiamentos para os investimentos realizados foram obtidas através de financiamentos utilizando linhas dos BNDES em operações indiretas e com a geração de caixa operacional da companhia.

(iii) Desinvestimentos relevantes em andamento e desinvestimentos previstos

Não se aplica a companhia, pois não houve, nem há desinvestimentos.

(b) Desde que já divulgada, indicar a aquisição de plantas, equipamentos, patentes ou outros ativos que devam influenciar materialmente a capacidade produtiva do emissor

Não se aplica a companhia, pois não há aquisição que influencie a capacidade produtiva.

(c) Novos produtos e serviços, indicando:

(i) Descrição das pesquisas em andamento:

A Josapar mantém diversas pesquisas em produtos relacionados à cadeia do arroz, soja, subprodutos derivados destes grãos e insumos agrícolas. A administração entende que uma abordagem pública mais específica e detalhada sobre esse tema possa comprometer o sigilo sobre a vanguarda dos possíveis lançamentos futuros.

(ii) Montantes totais gastos pelo emissor no desenvolvimento de novos produtos ou serviços:

R\$ 648 mil foram gastos no desenvolvimento de novos produtos no decorrer do exercício.

(iii) Projetos em andamento já divulgados:

Não se aplica a companhia, pois não há projetos em andamento divulgados.

(iv) Montantes totais gastos pelo emissor no desenvolvimento de novos produtos ou serviços:

Vide resposta item (ii).

10.11 Comentar sobre outros fatores que influenciaram de maneira relevante o desempenho operacional e que não tenham sido identificados ou comentados nos demais itens desta seção:

Não se aplica a companhia pois não há outros fatores que não os descritos na seção.

JOSAPAR Joaquim Oliveira S.A. Participações
CNPJ n. 87.456.562/0001-22
NIRE 43.300.009.882

Companhia Aberta

Proposta de destinação do Lucro Líquido da Companhia

A administração da companhia propõe para Assembléia Geral Ordinária de 2020, em conformidade com Instrução CVM 481/2009, o que segue:

1. Lucro Líquido do Exercício

O lucro líquido da Companhia, em 31/12/2019 foi de R\$ 10.686 mil. Deste montante R\$ 534 mil serão destinados para Reserva Legal.

Em 2018, o lucro líquido foi de R\$ 24.124 mil e deste montante R\$ 1.206 mil foram destinados para Reserva Legal.

2. Dividendos

Regra sobre retenção de lucros:

Reserva Legal de 5% sobre o lucro líquido não excedendo 20% do Capital Social; e reserva de capital de giro de 70% do lucro líquido ajustado conforme Art.202 da Lei 6.404/76, observando o limite de 80% do Capital Social.

Regra sobre distribuição de dividendos:

Dividendos mínimos de 30% do lucro ajustado de acordo com O Estatuto Social da Companhia. Às ações preferenciais é assegurado um dividendo adicional de 10% (dez por cento) sobre o lucro ajustado do exercício.

A administração propõe a distribuição de 30% (trinta por cento) do lucro líquido, conforme previsão estatutária da companhia. O montante dos dividendos propostos é de R\$ 3.046 mil. Os dividendos propostos correspondem a R\$ 0,287429897244 por ação ordinária e R\$ 0,316172886968 por ação preferencial.

Dividendos antecipados: não há

Juros sobre o capital próprio já declarados: não há

3. Percentual do Lucro Líquido distribuído

A administração propõe a distribuição de 30% (trinta por cento) do lucro líquido, conforme previsão estatutária da companhia.

4. Pagamento dos dividendos

- a) O valor dos dividendos propostos é de R\$ 3.046 mil. Os dividendos propostos correspondem a R\$0,287429897244 por ação ordinária e R\$ 0,316172886968 por ação preferencial.
- b) A proposta da administração é que os dividendos do exercício de 31/12/2019, após aprovados pela Assembléia Geral Ordinária, sejam pagos até o término do exercício social em curso (31/12/2020).
- c) Os dividendos serão pagos no prazo acima, sem qualquer correção monetária e juros entre a data de sua aprovação e a data efetiva de pagamento.
- d) Data da declaração de pagamento dos Dividendos considerada para identificação dos acionistas que terão direito a seu recebimento será a data base acionária das negociações ex direitos será um dia útil posterior a data da realização da AGO.

5. Declaração de dividendos ou juros sobre capital próprio com base em lucros apurados em balanços semestrais ou em períodos menores

Não aplicável, não houve no decorrer do exercício.

6. Tabela comparativa indicando os seguintes valores por ação de cada espécie e classe:

	2019	2018	2017
Lucro líquido do exercício	R\$ 10.686 mil	R\$ 24.124 mil	R\$ 19.152 mil
Dividendos estatutários declarados AGO	R\$ 3.046 mil	R\$ 6.875 mil	R\$ 5.458 mil
Por ação ordinária – lote de mil	R\$ 287,43	R\$ 648,88	R\$ 515,15
Por ação preferencial – lote de mil	R\$ 316,17	R\$ 713,77	R\$ 566,66
Dividendos declarados AGE	-	-	-
Por ação ordinária – lote de mil	-	-	-
Por ação preferencial – lote de mil	-	-	-
Lucro destinado à Reserva Legal	R\$ 534 mil	R\$ 1.206 mil	R\$ 958 mil
Forma de cálculo da Reserva Legal	Reserva Legal de 5% sobre o lucro líquido não excedendo 20% do Capital Social	Reserva Legal de 5% sobre o lucro líquido não excedendo 20% do Capital Social	Reserva Legal de 5% sobre o lucro líquido não excedendo 20% do Capital Social

7. Destinação à Reserva Legal

Regra sobre retenção de lucros:

Reserva Legal de 5% sobre o lucro líquido não excedendo 20% do Capital Social; e reserva de capital de giro de 70% do lucro líquido ajustado conforme Art.202 da Lei 6.404/76, observando o limite de 80% do Capital Social.

O lucro líquido da Companhia, em 31/12/2019 foi de R\$ 10.686 mil. Deste montante R\$ 534 mil serão destinados para Reserva Legal.

Em 2018, o lucro líquido foi de R\$ 24.124 mil e deste montante R\$ 1.206 mil foram destinados para Reserva Legal.

8. Caso a companhia possua ações preferenciais com direito a dividendos fixos ou mínimos (regras de cálculo e distribuição):

- a) Dividendos mínimos de 30% do lucro ajustado* de acordo com o Estatuto Social da Companhia. Às ações preferenciais é assegurado um dividendo adicional de 10% (dez por cento) sobre o lucro ajustado do exercício.

*Lucro ajustado: após o cômputo dos 5% destinados à Reserva Legal

- b) Informar se o lucro do exercício é suficiente para o pagamento integral dos dividendos fixos ou mínimos: Sim
- c) Identificar se eventual parcela não paga é cumulativa: Não há parcela não paga.
- d) Identificar o valor global dos dividendos fixos ou mínimos a serem pagos a cada classe de ações preferenciais: Informado na tabela do item 9
- e) Identificar os dividendos fixos ou mínimos a serem pagos por ação preferencial de cada classe: Informado na tabela do item 9

9. Em relação ao dividendo obrigatório:

- **Forma de cálculo prevista no estatuto:** respondido pelo item 3

- **Informar se ele está sendo pago integralmente:** Sim

- **Informar o montante eventualmente retido:** respondido pelo item 9

10. Havendo retenção do dividendo obrigatório devido à situação financeira da companhia

- Informar o montante da retenção
- Descrever, pormenorizadamente, a situação financeira da companhia, abordando, inclusive, aspectos relacionados à análise de liquidez, ao capital de giro e fluxos de caixa positivos
- Justificar a retenção dos dividendos

Não houve retenção do dividendo obrigatório.

11. Havendo destinação de resultado para reserva de contingências

- Identificar o montante destinado à reserva
- Identificar a perda considerada provável e sua causa
- Explicar porque a perda foi considerada provável
- Justificar a constituição da reserva

Não houve destinação de resultado para reserva de contingências.

12. Havendo destinação de resultado para reserva de lucros a realizar

- Informar o montante destinado à reserva de lucros a realizar
- Informar a natureza dos lucros não-realizados que deram origem à reserva

Não houve destinação de resultado para reserva de lucros a realizar.

13. Havendo destinação para reservas estatutárias

- Descrever as cláusulas estatutárias que estabelecem a reserva
- Informar o montante destinado à reserva
- Descrever como o montante foi calculado

Não houve destinação para reservas estatutárias

14. Havendo retenção de lucros prevista em orçamento de capital

- Identificar o montante da retenção
- Fornecer cópia do orçamento de capital

Não houve retenção de lucros prevista em orçamento de capital

15. Havendo destinação de resultado para a reserva de incentivos fiscais

- Informar o montante destinado à reserva
- Explicar a natureza da destinação

Não houve destinação de resultado para a reserva de incentivos fiscais

Fixação da remuneração global dos administradores para o exercício de 2020.

A administração propõe que a remuneração global dos administradores para o exercício de 2020 seja fixada no montante global de até R\$ 13.000.000,00.

Eleição para os membros do Conselho de Administração

Os acionistas controladores informaram a administração da companhia que será proposto a Assembléia Geral Ordinária a eleição dos membros para o Conselho de Administração, a saber:

Luciano Adures de Oliveira – Presidente do Conselho
Augusto Lauro de Oliveira Júnior – Vice Presidente do Conselho
Ary Teixeira de Oliveira – Conselheiro
Sérgio Martins de Oliveira – Conselheiro
Carlos Eduardo Lobato - Conselheiro

JOSAPAR Joaquim Oliveira S.A. Participações
CNPJ n. 87.456.562/0001-22
NIRE 43.300.009.882

Companhia Aberta

Informações sobre candidatos a membros do Conselho de Administração da Companhia

12.6 Em relação a cada um dos administradores e membros do conselho fiscal emissor, indicar:

Os acionistas controladores da Companhia informaram a administração da companhia que será proposto a Assembléia Geral Ordinária de 2020 a eleição dos seguintes membros para o Conselho de Administração, a saber:

Para Presidente do Conselho

- Luciano Adures de Oliveira

Para Vice Presidente

- Augusto Lauro de Oliveira Junior

Para Conselheiros:

- Ary Teixeira de Oliveira

- Sérgio Martins de Oliveira

- Carlos Eduardo Lobato

12.7 Fornecer as informações mencionadas no item 12.6 em relação aos membros dos comitês estatutários, bem como dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, ainda que tais comitês ou estruturas não sejam estatutários:

Não se aplica a companhia, não há outros comitês.

12.8 Em relação a cada um dos administradores e membros do conselho fiscal, fornecer qualificação

Para Presidente do Conselho de Administração:

LUCIANO ADURES DE OLIVEIRA, brasileiro, casado, engenheiro civil, residente e domiciliado a Rua Bagé, 1.199, apto. 401, em Porto Alegre, RS, portador da Carteira de Identidade n.º 1008026674 SSP-RS e inscrito no CPF sob o n.º 400.874.250-68;

Para Vice Presidente:

AUGUSTO LAURO DE OLIVEIRA JÚNIOR, brasileiro, casado, Advogado, residente e domiciliado na Rua Luiza Mazetto Baggio, 120 apto 601, Curitiba, PR, Portador da Carteira de Identidade n.º 5.008.220.161 expedida pela SSP-RS e inscrito no CPF n.º 007.256.500-44;

Para Conselheiros:

ARY TEIXEIRA DE OLIVEIRA, brasileiro, casado, advogado, residente e domiciliado a Rua Alexandre Gastaud, 83, em Pelotas, RS, portador da Carteira de Identidade n.º 6.004.675.184, expedida pela SSP/RS e inscrito no CPF sob o n.º 007.257.060-15;

SÉRGIO MARTINS DE OLIVEIRA, brasileiro, casado, administrador de empresas, residente e domiciliado à Rua Pedro Ivo, 102, apto 501, em Porto Alegre, RS, portador da Carteira de Identidade n.º 1.004.088.360, expedida pela SSP-RS e inscritos no CPF n.º 237.291.630-00;

CARLOS EDUARDO F. LOBATO, brasileiro, casado, advogado, residente e domiciliado à Rua General Oscar Miranda, 97, apto 201, em Porto Alegre, RS, portador da Carteira de Identidade n.º 1.016.833.343, expedida pela SSP-RS e inscritos no CPF n.º 285.713.390-15;

A companhia possui informação que as pessoas acima propostas para reeleição ao Conselho de Administração não estão incurso em nenhum dos crimes que os impeçam de exercer as atividades mercantis.

Não constará no edital de convocação a eleição do conselho fiscal. Os Acionistas controladores informaram a administração da companhia que não irão solicitar sua instalação. Caso algum acionista minoritário exerça seu direito legal de solicitar sua instalação, os Acionistas controladores informaram que exercerão seu direito de indicar os respectivos membros.

12.9 Informar a existência de relação conjugal, união estável ou parentesco até o segundo grau:

- Todos os conselheiros indicados possuem entre si parentesco de 1º, 2º ou 3º grau.

12.10 Informar sobre relações de subordinação, prestação de serviço ou controle mantido, nos 3 últimos exercícios sociais, entre administrador e emissor:

Não se aplica a companhia, pois não há relações de subordinação.

JOSAPAR Joaquim Oliveira S.A. Participações
CNPJ n. 87.456.562/0001-22
NIRE 43.300.009.882

Companhia Aberta

**Informações sobre a Remuneração dos Administradores – Item 13 do
Formulário de Referência da Instrução CVM 480
(Valores em Milhares de Reais)**

13. Remuneração dos administradores

13.1 Descrever a política ou prática de remuneração do conselho de administração, da diretoria estatutária e não estatutária, do conselho fiscal, dos comitês estatutários e dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, abordando os seguintes aspectos:

(a) Objetivos da política ou prática de remuneração

A política de remuneração tem como objetivo o reconhecimento das competências e valores desenvolvidos pelos profissionais em atendimento as exigências da companhia e seguem os padrões de mercado.

(b) Composição da remuneração, indicando:

(i) descrição dos elementos da remuneração e os objetivos de cada um deles.

Conselho de Administração

Apenas o presidente e um membro do Conselho de Administração possuem remuneração fixa mensal, os demais conselheiros recebem a sua remuneração através de jetons (através da participação em reuniões do conselho de administração).

Diretoria Estatutária e Não Estatutária

Os membros da diretoria recebem honorários fixos mensais dentro dos padrões de mercado. Os membros da diretoria podem também receber remuneração variável através da participação nos resultados da empresa, como forma de premiar o atingimento de metas estabelecidas. O programa de participações no resultado é denominado PPLR (Programa de Participação nos Lucros e Resultados).

Conselho Fiscal

A remuneração de cada membro do conselho fiscal, quando instalado pela Assembléia Geral, é de 10% da remuneração média da diretoria da companhia.

(ii) Qual a proporção de cada elemento da remuneração total

A remuneração da Administração (Conselho de Administração e Diretoria) é fixada em sua totalidade pela Assembléia Geral Ordinária.

(iii) Metodologia de cálculo e de reajuste de cada um dos elementos da remuneração

Os valores da remuneração são definidos pelo Conselho de Administração, dentro do valor estabelecido pela Assembléia Geral Ordinária.

(iv) Razões que justificam a composição da remuneração

A razão da composição da remuneração é a busca de um equilíbrio através da remuneração fixa e renda variável.

(c) Principais indicadores de desempenho que são levados em consideração na determinação de cada elemento da remuneração

A remuneração fixa não possui indicadores de desempenho específicos, pois são utilizados valores de referencias de mercado. Já a remuneração variável está atrelada a indicadores e desempenhos, sendo os principais: vendas, margem bruta, margem operacional, EBITDA, lucro líquido.

(d) Como a remuneração é estruturada para refletir a evolução dos indicadores de desempenho

A remuneração variável é baseada no conceito de participação nos resultados, onde são estabelecidas metas de atingimento de resultados.

(e) Como a política ou prática de remuneração se alinha aos interesses do emissor de curto, médio e longo prazo

A remuneração variável tem seus fundamentos atrelados a geração de valor para a companhia.

(f) Existência de remuneração suportada por subsidiária, controladas ou controladores diretos ou indiretos

Não se aplica a companhia, pois não há tal remuneração.

(g) Existência de qualquer remuneração ou benefício vinculado à ocorrência de determinado evento societário, tal como a alienação do controle societário do emissor

Não se aplica a companhia, pois não há tal remuneração.

13.2 Em relação à remuneração reconhecida no resultado do exercício social de 2019 e à prevista para o exercício social corrente do conselho de administração, da diretoria estatutária e do conselho fiscal:

Exercício 2019 - em MR\$	Conselho Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total Geral
Numero de membros	4	4	3	11
Remuneração fixa anual				
- Honorários	R\$ 612	R\$ 3.010	R\$ 192	R\$ 3.814
- Benefícios diretos e indiretos	N/A	N/A	N/A	N/A
- Remuneração por participação em comitês	N/A	N/A	N/A	N/A
- Outros	N/A	N/A	N/A	N/A
Remuneração Variável Anual	N/A	N/A	N/A	N/A
- Bônus	N/A	N/A	N/A	N/A
- Participação nos resultados / gratificações	N/A	R\$ 1.965	N/A	R\$ 1.965
- Remuneração por participação em reuniões	N/A	N/A	N/A	N/A
- Comissões	N/A	N/A	N/A	N/A
- Outros	N/A	N/A	N/A	N/A
Benefícios pós-empregos	N/A	N/A	N/A	N/A
Benefícios motivados pela cessão do exercício cargo	N/A	N/A	N/A	N/A
Remuneração Baseada em Ações	N/A	N/A	N/A	N/A
Total	R\$ 612	R\$4.975	R\$ 192	R\$ 5.779

Obs. (1) Na remuneração do Conselho de Administração apenas o presidente e um conselheiro possuem remuneração mensal fixa.

Previsão 2020	Conselho Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total Geral
Numero de membros	5	4	0	9
Remuneração fixa anual				
- Honorários	R\$ 1.000	R\$ 5.000	0	R\$ 6.000
- Benefícios diretos e indiretos	N/A	N/A	N/A	N/A
- Remuneração por participação em comitês	N/A	N/A	N/A	N/A
- Outros	N/A	N/A	N/A	N/A
Remuneração Variável Anual	N/A	N/A	N/A	N/A
- Bônus	N/A	N/A	N/A	N/A
- Participação nos resultados / gratificações	N/A	R\$ 7.000	N/A	R\$ 7.000
- Remuneração por participação em reuniões	N/A	N/A	N/A	N/A
- Comissões	N/A	N/A	N/A	N/A
- Outros	N/A	N/A	N/A	N/A
Benefícios pós-empregos	N/A	N/A	N/A	N/A
Benefícios motivados pela cessão do exercício cargo	N/A	N/A	N/A	N/A
Remuneração Baseada em Ações	N/A	N/A	N/A	N/A
Total	R\$ 1.000	R\$ 12.000	N/A	R\$ 13.000

Obs. Caso for instalado o Conselho Fiscal a remuneração individual de cada membro deste órgão será de 10% da média da remuneração fixa da Diretoria.

13.3 Em relação à remuneração variável do último exercício social e à prevista para o exercício social corrente do conselho de administração, da diretoria estatutária e do conselho fiscal.

As condições e metas estipuladas no programa de participação nos lucros para o exercício de 2019 foram parcialmente alcançadas. Desta forma houve a apropriação de PPR para o exercício.

13.4 Em relação ao plano de remuneração baseado em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária, em vigor no último exercício social e previsto para o exercício corrente, descrever:

Não se aplica a companhia, pois não há tal remuneração.

13.5 Informar a quantidade de ações ou cotas direta ou indiretamente detidas, no Brasil ou exterior, e outros valores mobiliários conversíveis em ações ou cotas, emitidos pelo emissor, seus controladores diretos ou indiretos, sociedades controladas ou sob controle comum, por membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal, agrupados por órgão, na data de encerramento do último exercício social.

Os membros do Conselho de Administração da companhia possuem participação direta de 2,89% e indireta de 20,28%.

Atualmente na Diretoria da companhia existem dois membros que também fazem parte do Conselho de Administração. A participação destes Diretores está informada na quantidade da participação dos membros do Conselho de Administração.

13.6 Em relação à remuneração baseada em ações reconhecida no resultado dos 3 últimos exercícios sociais e à prevista para o exercício social corrente, do conselho de administração e da diretoria estatutária, elaborar tabela com o seguinte conteúdo:

Não se aplica a companhia, pois não há tal remuneração.

13.7 Em relação às opções em aberto do conselho de administração e da diretoria estatutária ao final do último exercício social, elaborar tabela com seguinte conteúdo:

Não se aplica a companhia, pois não há opções em aberto do CA e Diretoria.

13.8 Em relação às opções exercidas e ações entregues relativas a remuneração baseada em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária, nos últimos 3 exercícios social, elaborar tabela com o seguinte conteúdo:

Não se aplica a companhia, pois não há tal remuneração.

13.9 Descrição sumária das informações necessárias para a compreensão dos dados divulgados nos itens 13.6 a 13.8, tal como explicação do método de precificação do valor das ações e das opções, indicando no mínimo:

Não se aplica a companhia, pois não há tal remuneração.

13.10 Em relação aos planos de previdência privada em vigor conferidos aos membros do conselho e aos diretores estatutários, fornecer as seguintes informações em forma de tabela:

Não se aplica a companhia, pois não há planos de previdência privada.

13.11 Em forma de tabela, indicar para o último exercício social, em relação ao conselho de administração, diretoria estatutária e conselho fiscal. (valores em R\$)

	Conselho Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal
Numero de membros	2	4	3
Valor mínimo de remuneração individual	242.651,18	570.713,37	64.109,16
Valor máximo de remuneração individual	368.993,72	1.141.426,15	64.109,16
Valor médio de remuneração individual	305.822,45	856.069,76	64.109,16

Obs. Na remuneração do Conselho de Administração apenas o presidente e um conselheiro possuem remuneração mensal fixa. Conforme já descrito no item 13.1

13.12 Descrever arranjos contratuais, apólices de seguros ou outros instrumentos que estruturam mecanismos de remuneração ou indenização para os administradores em caso de destituição do cargo ou de aposentadoria, indicando quais as consequências financeiras para o emissor:

Não se aplica a companhia, pois não há tais instrumentos.

13.13 Em relação aos 3 últimos exercícios sociais, indicar o percentual da remuneração total de cada órgão reconhecida no resultado do emissor referente a membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal que sejam partes relacionadas aos controladores, diretos ou indiretos, conforme definido pelas regras contábeis que tratam desse assunto:

Não se aplica a companhia, pois os membros da administração não são caracterizados por partes relacionadas.

13.14 Em relação aos 3 últimos exercícios sociais, indicar os valores reconhecidos no resultado do emissor como remuneração de membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal, agrupando por órgão, por qualquer razão que não a função que ocupam,

como por exemplo, comissões e serviços de consultoria ou assessoria prestados:

Não se aplica a companhia, pois não há tais ocorrências.

13.15 Em relação aos 3 últimos exercícios sociais, indicar os valores reconhecidos no resultado de controladores, diretos ou indiretos, de sociedades sob controle comum e de controladas do emissor, como remuneração de membros de conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal do emissor, agrupados por órgão, especificando a que título tais valores foram atribuídos a tais indivíduos.

Não se aplica a companhia, pois não há tais ocorrências.

13.16 Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes

Não é de nosso conhecimento nenhuma informação adicional que possa ser considerada relevante.